


ACTA NUMERO 1
DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
SESION EXTRAORDINARIA

En la Ciudad de San Pedro Garza García, Nuevo León, siendo las nueve horas con quince minutos del día trece de Enero de mil novecientos noventa y cinco, reunidos en el Recinto Oficial del Honorable Ayuntamiento de la Ciudad de San Pedro Garza García, el Ciudadano Presidente Municipal, **Lic. Fernando Margáin Berlanga** expresó: "Buenas días Señores Regidores, Señores Síndicos, bienvenidos a esta Sesión Extraordinaria de Ayuntamiento, a la cual fueron oportunamente convocados y para lo cual le voy a pedir a nuestra Secretaria del R. Ayuntamiento que nos haga favor de iniciar la Sesión y conducirla. Aprovecho la oportunidad para extenderles, como Ayuntamiento, mis mejores deseos y comentar que la alta responsabilidad que recae sobre nosotros en tiempos difíciles se engrandece y nos damos cuenta de la delicada tarea que nos toca cubrir, a nosotros como ciudadanos, en nombre de todos los sampetrinos y como lo hemos reiterado, particularmente de la gente humilde que está esperando con ansia que empiece a llegar bienestar hacia ellos. Le pido a la Secretaria del R. Ayuntamiento que nos haga favor de conducir esta Sesión".- Enseguida La C. Secretaria del R. Ayuntamiento **Lic. María Teresa García de Madero** expresó: "Muchas gracias, Señor Presidente, buenas días, el martes 10 de enero por instrucciones del Presidente Municipal fueron ustedes convocados por la Secretaría del R. Ayuntamiento a esta primera Sesión Extraordinaria de Ayuntamiento para el día de hoy enero 13 de 1995 a las 9:00 horas con el **Punto Unico** en el Orden del Día, **Presupuesto 1995** para lo cual me permitiré tomar lista de asistencia acreditando su presencia los C.C. **Lic. Fernando Margáin Berlanga**, Presidente Municipal; Síndicos: **Ing.**



Luis Alberto Chapa González y Lic. Alfredo Garza Reyna; Regidores: **Lic. José Luis Coindreau García, C. P. Carlos Zambrano Plant, Miguel Angel Ramos Flores, María Cristina González Ramírez, C.P. Luis Felipe Salas Benavides, Norma Nasta de Toussaint, Ing. Alfonso Rodríguez Benítez, Lic. Jesús Rodríguez Cuevas, Lic. Juan Manuel Cantú Lozano.** Informando la C. Secretaria del R. Ayuntamiento que está ausente con aviso la Regidora **Beatriz Garza Hinojosa de González** y certificando que la C. Regidora **Ivonne Salazar de Serna** estaba ausente al momento de pasar lista de asistencia; también se consigna que la Regidora se integró a la Sesión a las 9:45 horas. Tenemos quórum señor Presidente Municipal. El **punto único** es el Presupuesto de 1995, para lo cual concedo el uso de la palabra al C. Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal **C.P. Leopoldo Isla Santos** “.

A continuación en uso de la Palabra el C. **Presidente Municipal** expresó: “Antes que tome la palabra el Tesorero, quisiera hacer notar que nos acompañan los encargados de las diversas Secretarías de la Administración Municipal como una muestra de la conciencia que tenemos todos los funcionarios acerca de la responsabilidad que tenemos en estos momentos tan difíciles de estar conscientes de que debemos de vivir de una forma muy austera; por otra parte esta Sesión fue convocada en virtud de que la última que tuvimos fue justamente antes de la devaluación que se presentó a finales del mes de diciembre de 1994 y esa devaluación ha afectado radicalmente varios de los supuestos que habíamos considerado para incluir en el Presupuesto que se les presentó en la última Sesión de Ayuntamiento, mismo que fué aprobado por ustedes.

En virtud de ello y la situación que estamos viviendo hemos tenido diversas reuniones con los Secretarios para revisar las condiciones del

Municipio y proponer a ustedes algunas consideraciones para posteriormente presentar de manera definitiva el presupuesto a ejercer durante 1995 y el propósito de esta Sesión es fundamentalmente el que ustedes conozcan lo que está pasando en el Municipio actualmente, lo que preveemos que puede suceder durante el año y nos interesa escuchar sus recomendaciones al respecto.

Quisiera hacer una observación, las premisas sobre las que hemos trabajado en la revisión del presupuesto han sido fundamentalmente el hecho de que tomemos conciencia que hay que cambiar nuestras conductas, ser más eficientes, optimizar nuestros recursos y por otro lado el hacer que no se despida a nadie en el Municipio.

A raíz de las circunstancias que se viven, normalmente en las organizaciones cuando hay este tipo de situaciones lo primero que se hace es recortar personal porque ello conlleva a la reducción de gastos relacionados con las personas, pero el Municipio en cuanto a personal vive un momento difícil, para su información en diciembre de 1991 se tenía un personal de mil 406 empleados, a final de 1993 teníamos mil 507, en octubre de 1994, ustedes recordaran que se hicieron ajustes a principios del 94 y el resultado de ese reajuste llevo el número de personal a mil 400, quedando como se tuvo en diciembre del 91 y a ésta fecha.

No contratamos personas antes del mes de diciembre pasado, porque se atravesaron las vacaciones y preferimos hacerlo este mes de enero, afortunadamente no iniciamos contrataciones y éso nos permite decir que en este momento contamos con un número de mil 418 empleados en el Municipio y ustedes saben que los servicios que prestamos, si bien es cierto son los mejores que encontramos en toda la República, pues todavía hay mucho por hacer y el factor humano es un elemento indispensable para realizarlos".-



A continuación en uso de la palabra el C. Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal, C.P. Leopoldo Isla Santos expresó: "Buenos días, tienen ustedes unos pequeños apuntes que les hicimos llegar con la idea de tener un marco de referencia en cuanto a lo que significa lo que hasta este momento hemos hecho, en primer término se tiene una hoja similar a la que se presentó para su aprobación en la Sesión del mes de diciembre de 1994, pero con los nuevos valores haciendo una comparación entre el real del 94 y lo que es el presupuesto ajustado hasta este momento.

Me quiero referir fundamentalmente a lo que se ha enfocado que es el gasto corriente, en este sentido la cifra es de 89 millones 300 mil que significa un incremento contra el real del 94 de 82 millones 800 mil, de un crecimiento de 8 por ciento; en la hoja siguiente tienen un comparativo precisamente con la cifra que fué presentada originalmente en el mes de diciembre que fué de 92 millones 100 mil, hasta este momento el ahorro es de 2 millones 783 mil, son pesos corrientes. Ciertamente fuimos convocados desde la semana pasada por la Presidencia para hacer algo ante la eventualidad que se estaba presentado y concretamente nos enfocamos al gasto corriente, la idea es de que podamos tener un superávit de operación, o sea la diferencia entre nuestros ingresos y los gastos corrientes que pueda atender a las otras necesidades del Municipio, el objetivo fue alcanzar no menos de 5 por ciento, en este trabajo que ha sido muy a mata caballo, contra la corriente se ha logrado casi 2 millones 800 mil nuevos pesos y debo subrayar que hay cosas que ya hemos visualizado y que son factibles de reducir pero que son necesarias algunas negociaciones, en particular con el Sindicato porque no podemos tomar y apuntar lo que nosotros consideramos que pudiera llegar a ser un ahorro, si hay una voluntad con la que hay que estar de acuerdo, verbigracia vamos a iniciar el



proceso de los salarios tomar el dos por ciento para la creación del Fondo de Pensiones y Jubilaciones y pudiera posponerse hasta el segundo semestre mientras se define más claramente que nos va a acontecer. También hay una serie de erogaciones, de costumbres de aquí del Municipio por ejemplo: tenemos visualizados uniformes de secretarias que pueden ser, dadas las circunstancias, un poquito más austeros, no eliminar esa prestación sino hacerla más austera y reducirlo posiblemente, no nos quedamos cortos hasta un 50 por ciento y así una serie de medidas que todavía no pueden o no deben ser, cuantificadas y que no se pueden poner aquí porque no se han implementado y están sujetas a negociaciones; por ejemplo concentrar oficinas en un sola área y racionalizar las rentas de edificios públicos. En fin todo éso está por hacerse y creo que en fechas muy próximas, a fin de mes o principios del mes que entra tengamos completo este panorama.

Algo que estamos plenamente conscientes es que cualquier cosa que ahora decidamos es muy difícil prever que se va a dar dentro de tres o seis meses, la cifra a la que lleguemos o concluyamos, es muy importante seguir con la conciencia del ahorro sobre todo con la vigilancia de cada una de las partidas y sobre todo ver cual es el comportamiento; se habla de una cifra que algunos dicen oficial de inflación de alrededor de 16 y otros hablan de 19, ¿cuál será la inflación que tengamos en el año 1995 ? no sabemos, sabemos que la inflación es personal, particular del área que se está manejando, cual va a ser la inflación real del Municipio, según los factores que nos afectan no la conocemos; sabemos que la gasolina se nos está aumentando en un peso mensual, igual la electricidad, el agua y demás, entonces es muy importante que estemos conscientes que este número va a tener que ser vigilado y revisado y seguirse con una constante atención a cada uno de estos números. Existe alguna pregunta sobre ésto ? ”

Acto seguido en el uso de la palabra el C. **Presidente Municipal** dijo: "Quisiera señalar que cuando les presentamos el presupuesto de egresos para el año de 1995, señalamos que se había hecho ese presupuesto de una manera muy conservadora, desde el punto de vista que se había hecho, tratando de hacer el menos gasto posible y ésto es importante porque no es fácil encontrar en donde optimizar los recursos, ésto que presenta el Ciudadano Secretario de Finanzas, nuestro Tesorero, implica una disminución, desde este momento, del gasto presupuestado de un poco más del 3 por ciento, creemos que con los planes que están por allí para eficientizar y optimizar nuestros recursos, podemos incrementar en el paso del primer semestre este ahorro a aproximadamente un poco menos del 6 por ciento, se estarán dando eventos que nos permitan reducir el gasto, quisiera señalar que Seguridad Pública no se está disminuyendo lo que tiene que ver con los servicios tampoco no estamos disminuyendo lo estamos conservando como lo teníamos y todos los programas del sector popular también se están manteniendo, en todas las demás áreas sí estamos haciendo reducciones, por ejemplo en Seguridad Pública teníamos programado contratar a cien elementos y se van a contratar a veinte por el momento y más adelante si vemos mas clara la situación contrataremos más personas, la modernización que pensábamos hacer en el área de Servicios Primarios tendrá que esperar aunque se está continuando con algunas contrataciones en esa área para seguir dando el servicio que todos los sampetrinos estamos acostumbrados a recibir; Este 3 por ciento o un poco más que se está reflejando de disminución en lo que presenta el Tesorero corresponde a gastos de representación, a la disminución de uso de los teléfonos celulares que se controla con límite de minutos de uso, se están cancelando algunas rentas de locales que ocupábamos, se están fusionando algunas dependencias, por ejemplo teníamos departamento

de bacheo en el área de Obras Públicas y en el área de Servicios Primarios en este momento la estas concentrando en el área de Servicios Primarios, se está deteniendo la contratación de personas para ciertos puestos que se habían autorizado como la Dirección de Comunicación Social, de Informática y Auditoría, estamos funcionando también dos bolsas de trabajo que se tenían en el DIF y en la parte administrativa del Municipio y se está concentrando la bolsa de trabajo en un solo lugar que será en el DIF y estamos postergando algunos de los programas que teníamos de reforestación en el Municipio y de siembra de nuevas plantas, flores y demás que embellecen los parques y jardines y estamos suspendiendo algunos de los eventos especiales que se tenían programados como era el Foro de Desarrollo Urbano que tanto necesitamos realizar para revisar nuestro Reglamento Parcial de Desarrollo que como sabrán esto es producto de trabajos que se hicieron hace cinco años y en últimos años el Municipio ha cambiado radicalmente y también ciertas obras las estamos reconsiderando hay tres de ellas que son prioritarias y estamos buscando la forma de realizarlas una es el puente al final de la Avenida Humberto Lobo que comunica con Monterrey y que sería un acceso importantísimo para la vialidad no sólo de los sampetrinos sino también de Monterrey, otra lo es la Interconexión de Alfonso Reyes y la otra es un acceso seguro a la Colonia Villa Montaña, para todo esto hemos cambiado las perspectivas, en vez de promocionar y tomar la iniciativa el Municipio con recursos propios estamos hablando con los particulares para que ellos aporten el 100 por ciento de los recursos, creo que los beneficios de estas obras son muy grandes para muchos particulares y en estas circunstancias siento que puede haber interés de los particulares en aportar los recursos, otra de las correcciones que estamos haciendo es el disminuir el pago de horas extras ya que es muy elevado en el Municipio y lo estamos



corrigiendo, la gente ha tenido que trabajar tiempo extra por lo limitado del personal pero estamos pidiendo en algunos casos que el trabajo extra lo den de manera voluntaria y dentro de estas circunstancias estamos en la misma inteligencia que tenemos que hacer un esfuerzo adicional al que estamos acostumbrados para sobrepasar esta situación y por otro lado estamos organizando de manera distinta con los trabajos que se venían haciendo para disminuir ese gasto que tenemos en horas extras, también estamos suspendiendo el pago de vacaciones y estamos eficientizando otros recursos que tienen que ver con mensajería y con diversos usos de materiales tanto humanos como de otro tipo, es muy difícil de prever lo que va a suceder esta es nada más una presentación a ustedes para que escuchen y conozcan de manera directa lo que está pasando en el Municipio, teniendo una certeza más clara de lo que va a pasar y los convocaremos de nuevo para ver este tema, recordemos que tenemos adeudos muy importantes en el Municipio uno por la cantidad de 20 millones de nuevos pesos que se le adeuda a una institución bancaria y que está proyectado para programarse a largo plazo y los intereses se nos van al doble como están las cosas ahorita, todos estamos confiados y esperanzados más que nada a que esto se corrija y vuelvan a tasas normales, pero tenemos ese pago de intereses que se nos va al doble y estamos hablando con la institución bancaria para ver si nos da uno o dos o más años de gracia pero estamos viendo como se maneja esa reestructuración de ese adeudo que debemos de las compras de los inmuebles que están en Alfonso Reyes ustedes lo conocen 4 millones de nuevos pesos que están por pagarse y que también afectándonos el flujo como está afectado no será posible cumplir con esa obligación, igualmente el pendiente que tenemos por cubrir de 6 millones de dólares ya que algunos de esos contratos se realizaron en dólares, de hecho les informo que hubo personas que vinieron a hablar con nosotros



antes de la devaluación y querían que sus contratos de dólares se cambiaran a pesos y otros que tenían contratos en pesos deseaban que su contrato se cambiara a dólares. La Comisión de Hacienda conoció algunos de los casos no todos y por razones burocráticas no se resolvió esto a tiempo unos salieron beneficiados y otros perjudicados con esta situación pero la verdad ninguno se llegó a modificar, pero esos 6 millones de dólares que están pendientes de pagarse no nos afectan aunque es difícil de predecir con las nuevas fluctuaciones que está habiendo del dolar pero en el flujo de aproximadamente de 12 millones de nuevos pesos que es una variación muy importante, este es un resumen muy somero de la situación que tiene el Municipio”.

Acto seguido en uso de la palabra el C Regidor **Lic. José Luis Coindreau** dijo: “Quisiera primero hacer unas reflexiones sobre lo que se planeó en un principio y quiero hacer un planteamiento sobre la eficientización de nuestro trabajo a sabiendas que el servicio que prestamos a la comunidad es mayoritariamente un servicio através de personas, no me conformo con pensar que no podemos bajar el número de personal de este Municipio, no me molesta y quiero hacer amplia mi explicación porque aquí están los señores Secretarios y es responsabilidad de ellos, no me molesta a mí el problema de cómo vamos a desemplear gente en un medio tan difícil de conseguir empleo no me molesta porque nuestra responsabilidad en esta Administración es manejar los dineros de toda la comunidad pudiente y no pudiente con la mayor eficiencia posible, no tenemos derecho a ser ineficientes y en mi opinión, política y moralmente es una grave falla el que permitamos ineficiencias de nuestro personal porque estamos lacerando la economía de docientos cincuenta mil ciudadanos de San Pedro Garza García y esto me parece que debemos subrayarlo no siento que sea un problema partidista, creo que es un problema de responsabilidad de la autoridad



que somos en esta mesa, en estos tiempos todas las organizaciones de trabajo tenemos la obligación de ser eficientes no podemos no serlo no tenemos derecho a no serlo deberíamos ser sujetos de demandas por no ser eficientes y por lo mismo si hay un área que podemos reorganizar, una tarea que podemos eliminar, algún proceso que podemos efficientar, alguna computadora o alguna máquina que nos pueda dar un trabajo y con ésto nos ayuda a mejor servir entonces no podríamos detenernos en bajar nuestra plantilla total por consideraciones de cómo voy a desocupar a alguien, si mi tesis no vale entonces dejénme irme al otro extremo para ver si me explico bien, si mi tesis no vale entonces deberíamos decir a cuántos de oquis si tenemos derecho de emplear, y vamos a decir yo creo que tenemos derecho de emplear a docientas gentes que no hagan nada porque tenemos obligación de dar trabajos, entonces yo diría vamos a discutir en una mesa cuántos le damos al PRI, cuántos le damos al PAN, cuántos a la colonia del Valle, al Casco, a los Fomerrey, a la Cima y vamos a repartir cuántos ocupamos de los sectores de San Pedro por sectores, por edades etcétera y me parecería la cosa mas inmoral que estuviéramos aceptando trabajos de oquis porque tenemos obligación de dar trabajos; Nosotros no tenemos la obligación de dar trabajos, tenemos la obligación de dar un servicio muy eficiente al menor costo posible para proteger los trabajos de los ciudadanos con menores cargas fiscales porque si le metemos a la empresa cargas fiscales van a desocupar gente y esa sería culpa nuestra, entonces yo hago un llamado a la eficiencia y me fui grande porque aquí están los señores Secretarios, no puedo minimizar, para mi tenemos obligación de eliminar cuanto puesto sea posible y cuanto servicio sea posible eliminar, el Servicio Mecánico Gratuito no podemos darlo es un lujo que este Municipio no se puede dar se dió durante seis años pero ya no se puede dar hay que eliminarlo, lamento mucho que los que trabajan ahí



pierdan su trabajo, por no tenemos derecho moral ni político de cargarle a docientos cincuenta mil ciudadanos ineficiencias o servicios mas allá de lo que podemos dar, en Suiza dan servicios de maravilla porque tienen un estándar de vida de maravilla, tenemos que aterrizar y tenemos que dar los servicios que bien podemos dar nada mas no, más de lo que bien podemos dar, entonces yo hago un llamado a la Administración a ser extraordinariamente austeros a eliminar trabajos, hay muchas formas, por jubilación, por renuncia, por enfermedad, por lo pronto vamos a no reponer a nadie y vamos a trasladar por ejemplo al de mecánica gratuita a cubrir el puesto de chofer de uno que se jubiló no se estoy dando ideas, pero porque tener empleados en oficinas de oquis cuando debemos tener policías en las áreas conflictivas, tenemos que eliminar a los empleados de oquis para poder tener policías o vamos a tener que recortar a los policías a cambio de empleados que no hacen su trabajo como debe ser o de jefes que no diseñan trabajos en forma eficiente porque no toda la culpa es de los empleados, necesitamos hacer un llamado dramático a ser muy eficientes nuestra obligación es con la comunidad y a ella debemos servirle con extrema eficiencia y más ahorita; Después de esto quiero hacer otros comentarios, yo veo algunas partidas que en el presupuesto ajustado que son mayores que en el presupuesto que nos presentaron en diciembre de 1994, previsión social y recursos humanos que era 9,048 en diciembre y ahora es 9,141 no veo ningún ajuste, me desubico en el presupuesto de diciembre porque hay partidas que no están reflejadas igual en diciembre que en el que nos presentan hoy y no puedo hacer comentarios, no he tenido tiempo de hacer más análisis, ahorita en lo que otros tomen la palabra quiero hacerlo, dejénme decirles concretamente Alfonso Reyes yo estaba reflexionando sucede que Alfonso Reyes es un proyecto Estatal y es muy antiguo data de 1965 o 1963, sucede que el Gobierno del Estado han venido realizando el

proyecto en los últimos 20 años con su dinero en toda el área metropolitana el anillo Alfonso Reyes que pasa por San Nicolás, por Santa Catarina, por Monterrey, por Guadalupe yo no he oído que Monterrey haya aportado un solo centavo para nada del anillo vial, viene Gobierno del Estado paga, indemniza, hace fuentes, desniveles etcétera y sigue su camino, aquí en San Pedro nos sentimos muy pudientes y dijimos nosotros pagamos, esto es algo que debemos dejar en suspensión de pagos ante Gobierno del Estado, porque yo no veo porque aquí en San Pedro vamos a pagar el costo o parte del costo del paso de Alfonso Reyes, esa es una obligación del Estado es un proyecto Estatal, les costo pasar por el Rosario pues que paguen, no tenemos nosotros porque cargar con eso y mi proposición es que en ese sentido abramos de una vez negociaciones con el Gobernador, no veo porque nos discriminan a los de San Pedro, porque nosotros si pagamos y nadie pago en el área metropolitana yo sugeriría que abriéramos negociaciones con el Gobernador para que toda la cuanta de Alfonso Reyes pase a ellos, cuando menos deberían de absorber lo que de impacto tiene el alza del dolar, si nos dieron la mitad del costo de inversión en lo que valía, entonces y ahora esa inversión vale 40 en vez de 20 que aporten otro 10, cuando menos, pero yo pienso que no debemos pagar nada”.

A continuación en uso de la palabra el C. **Presidente Municipal** expreso: “Quisiera si están de acuerdo que vayamos punto por punto, preferiría tomar el primer punto que señaló **José Luis Coindreau** comentarlo pasar al segundo punto que señaló comentarlo y luego seguir nuevos puntos”.

A lo que en uso de la palabra el C. Regidor C.P. **Carlos Zambrano Plant** dijo: “Yo pienso totalmente igual que **José Luis** con respecto al que necesitamos hacer un ajuste más profundo en cuanto a este

presupuesto la situación realmente es tan grave y tan difícil que con un 3 por ciento de disminución de presupuesto no vamos a llegar ni a la esquina, necesitamos verlo con un enfoque totalmente distinto y con ajustes de raíz obviamente que necesitamos respetar los servicios que se están dando, el presupuesto que se nos presenta realmente no nos refleja que es el gasto en servicios que estamos dando aquí hay que separar en cada uno de los renglones cuánto es lo que se nos esta yendo en sueldos y prestaciones y que es lo que realmente esta aportando el edificio en materias primas de bacheo, en ladrillos, en los jardines, bueno cuanto se invertirá en flores, obviamente que las necesitamos pero si se va a ir todo a base de sueldos y prestaciones e impuestos sobre esos sueldos y prestaciones pues yo creo que hay que enfocar de otra manera, obviamente es muy loable decir no vamos a ajustar personal pero yo creo que el enfoque no es nada mas decir vamos a ajustar personal el enfoque es cómo vamos a hacer más eficientes y qué sistemas vamos a meter en cada una de las dependencias para que podamos tener menos personal no se trata ni de lastimar ni de quitar absolutamente a nadie nada más para un efecto de ahorro el servicio lo tenemos que dar, mejorarlo con respecto a lo que cualquier Administración anterior lo ha dado a pesar de que tengamos menos personal, creo que debemos enfocar esto primero a hacer un análisis de que es lo que representa aquí los gastos que se van en sueldos y salarios y que es lo que realmente estamos aportando en obra, como vamos por otra parte a mejorar esos sistemas y esas formas de dar los servicios, podríamos pensar hasta en consultorías pedirle a un consultor como vamos a eficientar este departamento a base de sistemas que me lleven a reducir personal y mejorar el servicio ya no estoy diciendo darlo igual sino mejorar el servicio nada mas que tú, consultoría, me tienes que garantizar que se logrará este objetivo con una determinada reducción



de costos, pero una reducción de 3 por ciento en un economía que estamos viendo que la inflación se va a ir no a un 3 por ciento si no a un 30 por ciento si nos va bien, va a ser una carcajada ésto porque además el contribuyente con una inflación del 30 por ciento no va a cubrir el presupuesto de ingresos entonces la situación va a ser mucho más grave, ahí les dejo esas ideas en conformación con lo que esta comentando **José Luis** y creo que necesitamos ir mas allá de ese 3 por ciento, necesitamos entrar al aspecto del personal, de la carga que esto representa y no descuidar por ningún motivo el servicio que se está prestando”.

A continuación en uso de la palabra el C. Regidor **C.P. Luis Felipe Salas Benavides** expresó: “Yo creo que los conceptos que han dicho **José Luis Coindreau** y **Carlos Zambrano** son concretos muy válidos y antes de tomar decisiones, quisiera comentar primero que es muy admirable la actitud de la Administración de abordar esta situación en forma proactiva y no esperarnos a que tengamos un crisis, definitivamente dentro de los conceptos que se han hablado me gustaría que el Secretario de Finanzas nos explicara un poco más que es lo posible para también movernos en el ámbito de lo posible, entiendo que los ingresos nosotros no los podemos alargar o maniobrar como una empresa a veces tiene manera de hacerlo, no podemos decretar impuestos, no podemos aumentar precios, no podemos hacer maniobras que en otras circunstancias se podrían hacer o a lo mejor sí lo desconozco, para poder tener un poco de más información, ahora por otro lado habría que preguntarnos si durante la crisis financiera que vamos a enfrentar la opción lógica es reducir dado que no puedo ampliar mis ingresos tengo que reducir mis gastos que servicios son los que el ciudadano le dá más prioridad por ese lado, por el lado del despido de personal; como comentario ayer escuche de un empresario local la



posibilidad de un día sin salario y de esta manera no dañar a la gente en general y si logras el efecto presupuestal, creo que es una medida que debemos de tener en el arsenal para cuando se necesite, yo en lo personal no la tenía en una alternativa muy loable creo que ahora se va a poner de moda”.

Acto seguido en uso de la palabra el C Regidor **Ing. Alfonso Rodríguez Benítez** expresó: “Yo pienso que es mejor tener a la gente sin hacer nada que tenerlos trabajando en un lugar, tenerles una oficina es menos costoso, pero es mucho mejor buscar nuestro ingenio para capacitar ese personal si la decisión es no reducir personal capacitarlo para funciones en otras áreas y la posibilidad de poner parquímetros en el Centrito es un ingreso más y gente que podría desviarse de algún área y tomar cuenta de eso, tenemos que usar mucha creatividad”.

Acto seguido en uso de la palabra el C. Regidor **Lic. Juan Manuel Cantú Lozano** dijo: “Se ha hablado de los sistemas de reducir personal nada más hay que tomar en cuenta que ahorita todos los departamentos en cuestión operativa están al mínimo y se está dando el mismo servicio aparte de eso los implementos de trabajo no han sido repuestos, el sistema está funcionando, las asesorías ya se han traído y siempre se ha llegado al mismo concepto de que la gente es la que saca la chamba, yo creo que pensar en reducir personal no es el camino y no lo es porque se está trabajando al más bajo sistema de operación en cuestión de personal de las otras situaciones que se pueden hacer unas implementaciones de salarios éso es otra cuestión pero yo creo que el personal no es por ahí ; Y otra cosa en cuestiones que los puestos que se están quedando vacantes así se están quedando no se están cubriendo o se suplen cuando son de mucha necesidad con personal del mismo o se le capacita o el que tenga el mismo desempeño, pero éso ya se esta haciendo así es,

Muy

hay que pensar un poquito en el material humano”.

Acto seguido en uso de la palabra la C. Regidora **Norma Nasta de Toussaint** dijo: “En la junta de Consejo Consultivo de la Secretaría de Desarrollo Social y Humano la Secretaria Ejecutiva Sra **Carolina Sada** dijo que para ella sería mas fácil bajar su presupuesto que si podría prescindir de mas empleados porque ella quiza se va a tener que ver en la necesidad de dejar elefantes blancos, lo comentaba Carolina que si no le permitían prescindir de personal ella iba a tener que dejar a la gente sentada por no tener que hacer con ella y si creo que sea un buen punto de su parte, por ejemplo en las Casas de Cultura si ella no tiene presupuesto para poder seguir con sus actividades que hace con su gente”.

Acto seguido en uso de la palabra el C. Síndico Primero Ing. **Luis Alberto Chapa** expresó: “Sin querer ser redundante en los comentarios que se han hecho, tal vez debemos preguntarnos cuál es la responsabilidad nuestra en esta mesa y seguramente no somos los responsables de ejecutar pero si de alguna manera marcar directrices o sugerir cuáles deban ser los criterios para ejecutar, un cuanto difícil con la información que se nos presenta para poder llegar a profundizar en los temas que los compañeros ya han mencionado yo deseo se haga un análisis más profundo sobre los impactos reales de la economía con las variables de inflación, las variables del nuevo contrato colectivo o lo que se negoció en él, ver y pronosticar en los ingresos que va a significar eso, definitivamente tenemos que tener un presupuesto balanceado y tenemos que ser realistas, sé que todos quisiéramos para nuestros Consejos Consultivos o nuestros departamentos más recursos creo que el talento y la capacidad de nuestros funcionarios está por encima de los recursos que pueden ser asignados a sus áreas pero la cobija es una y si la estiramos de un lado falta del otro, entonces tenemos que ser muy

Muy

realistas con la situación, la situación no la escogimos nadie, ésta se nos presenta como un hecho, yo creo que inclusive fue sorpresa como se desarrolló esta crisis financiera seguramente dentro de tres meses las variables pueden ser otras y tenemos que ir siendo muy flexibles, muy creativos y muy dinámicos en irnos ajustando a las circunstancias que nos marque el entorno, yo creo que dar soluciones mágicas en cinco minutos es difícil no existen, también creo que cerrarnos a la posibilidad de cualquier área de oportunidad para ser más eficiente también sería perder una oportunidad y si definitivamente necesitamos establecer un plan específico concreto contestando las preguntas de cuándo, quién y cuánto, de austeridad y definir políticas si no se contrata, si reducimos los viáticos, si le ponemos un tope a los celulares o si queremos prescindir de ellos y meternos al detalle en el control creo que hay muchas áreas de oportunidad y reasignar esos recursos tal vez tenemos policías entrenados para la función cuidando museos o áreas municipales no lo sé a lo mejor esos hay que asignarlos a la vigilancia, necesitamos ser muy creativos para ver que tenemos, que podemos y que prioridades establecer”.

Acto seguido el C. Regidor **Lic. José Luis Coindreau** dijo: “Quisiera hacer una última observación me gustaría dejar en la mesa la idea que solamente estoy pensando en que debemos disminuir personal, toqué el punto porque el tema salió en la mesa, es cierto que existen puestos que no se están supliendo y esto creo que es una buena forma de forzar la eficiencia creo que muchos de los policías de los museos se necesitan más en áreas de conflicto, éstos pueden ser suplidos por un velador o un mozo, pero quisiera despertar la intranquilidad en los señores funcionarios para escarbar hasta el último rincón de cada acción, como lo hacemos en las empresas cuando nos aprieta el cinturón y no hay dinero para pagar ni salarios, se mete uno a ver el movimiento de cada

Handwritten signature

papel por oficina y ver si es necesario o no y muchas veces te das cuenta de que puedes con la misma gente hacer mucho más trabajo, el otro aspecto es que pudiéramos empezar a pasarle un poco la pelota al ciudadano, ahorita que venía me agrado mucho ver como aquí en la cabecera del pueblo todo mundo estaba barriendo su banqueta y se ve verdaderamente limpia la calle, lo están haciendo ellos y no nosotros imagínense barrer nosotros sería un costo enorme, tenemos en la comunidad de San Pedro y es un gran servicio yo lo uso con frecuencia, podo un árbol y llamo a que vengan por ellas por qué no me dicen: oye tu basura de jardín hay aquí un lugar para que la vengas a tirar y hay remolque. El Municipio se evitaría que ande un camión dando la vuelta recogiendo basura de jardín, hasta brigadas de vigilancia ciudadanas, las de seguridad pública que son muy comunes en Estados Unidos y les han funcionado muy bien podríamos organizarlas para apoyar a nuestra policía, yo no digo que debemos de cruzarnos de brazos y decir necesariamente tenemos que bajar la calidad de vida de la colectividad municipal, yo digo que debemos de empezar a pasar cargas, a eliminar éstas para poder mantener un ritmo alto de actividad y económico, para el ciudadano por ejemplo que las operaciones de bienes raíces se van a caer, si se reanuda la actividad en la económica del país en seis meses yo creo que se pueden repuntar a fin de año a mucho mayor valor si tampoco todo es negro pero hay un lapso en el que tenemos que declararnos en crisis y tomar medidas para enfrentar esa crisis, la otra es la opción que plantea el señor Tesorero de buscar como aumentar ingresos yo no se cuál sea la alternativa entre costo de parquímetros y rentabilidad para el Centrito me parece perfecto, aquí nunca hay lugar para estacionarse a todo el rededor del Palacio Municipal, pues el que venga al Palacio que le cueste la moneda, tenemos que buscar como jalar más dinero; si Carolina Sada quiere dar una exposición de

Cultura y Arte que vea a ver quién se la finanze, los amantes de Cultura y Arte que hay en este Municipio y que no nos cargue a nosotros, ser mucho más creativos y mucho más austeros”.

Acto seguido en uso de la palabra la C. Regidora **Ivonne Salazar de Serna** dijo: “Buenos días estoy de acuerdo con lo que dice el Regidor **José Luis Coindreau** en cuanto a que si tenemos que ser más creativos y quiero dejar asentado que el artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, marca muy clara cuales son las obligaciones del Municipio y no irnos a disminuir esos servicios, también quiero hablar en nombre de los sampetrinos, de las juntas de colonos que se han acercado a mí y me expresaron que ya no pueden seguir pagando más impuestos, más servicios, más policía necesitan seguridad tal vez tomando lo que dice **José Luis** se puede movilizar gente de un lado a otro sobre todo para el área de policía a lo que voy es a esto, a no disminuir los servicios públicos a los que estaba obligado el Municipio y en cuanto a alternativas en las que pueda participar el ciudadano, la Comisión del Medio Ambiente propusimos que se invitara a las empresas, comercios de San Pedro a que participen adoptando un área verde esto que consistiría en que se ofrece determinada área a los comerciantes o corporativos industriales etcétera y ellos lo apoyen, el Departamento de Parque y Jardines lo está cuantificando, el ciudadano que apoye en esto, tiene un beneficio, se le pondría una plaquita diciendo que él ayuda a esa área verde o algún otro tipo de reconocimiento público las acciones de este tipo podrían ayudar a mantener el entorno bonito sin que le cueste más al Municipio y sin que le cueste al ciudadano particular, a los vecinos sino a los comerciantes”.

Acto seguido en uso de la palabra el C. **Presidente Municipal** expresó: “Yo quisiera ser un poco más ejecutivos en nuestras Sesiones de



Ayuntamiento para que no se nos hagan tan largas creo que tenemos que avanzar, estamos hablando de lo mismo todos que es la preocupación de todos de ver como ordenamos esto con las nuevas circunstancias que se dan, nos preocupa el personal pero también sabemos que una de las primeras decisiones que se toman en este tipo de circunstancias es el de hacer ajustes en el personal porque hay gastos que están implícitos en el hecho de que trabaje mucha o poca gente en una organización, la verdad yo veo eso muy relativo ya hicimos un esfuerzo muy grande al hablar de esto con los Secretarios respecto a recortar el personal, si definitivamente siempre hay manera de reducir el personal pero también es cierto que la situación que guarda el Municipio a raíz de la devaluación cambia totalmente de un mes a esta fecha porque todos los programas que estaban contemplados en el aspecto financiero están contemplados en base a los factores financieros que existían antes de la devaluación y concretamente el adeudo de los 20 millones, los pasivos que mencionamos ahorita no se pueden pagar no con cinco gentes menos ni con veinte gentes menos, entonces yo veo que la solución del problema la tenemos que buscar por otras partes, que tenemos que seguir dando los servicios y estamos haciendo todas las consideraciones que ustedes mencionaron las discutimos en nuestras juntas, se están cerrando departamentos, se están pasando a otros lugares, existen personas que eran jardineros que estamos habilitando para que sean vigilantes de lugares, estamos viendo en policía la forma de contratar gentes que no necesariamente trabajen dentro del departamento de policía y que sean simple y sencillamente vigilantes para que no nos cuesten las prestaciones que aquí se dan y de esa manera eficientizar la seguridad en el Municipio sin un costo adicional, tenemos un renglón muy importante de gasto que es el médico que en el año de 1993 ascendió a 4 millones de nuevos pesos y en 1994 ascendió a



7 millones de nuevos pesos un gasto que se fué desproporcionado en todos los sentidos y se está revisando ésto, y el compromiso del área de salud es de reducirlo a menos de 4 millones, ya hemos estado hablando con la gente, están tomando conciencia de que no se puede estar consultando al médico a cada rato y todos se muestran muy conciente de ésto, si bajamos esos renglones tan importantes va a haber un beneficio muy sensible para el Municipio, igual en seguros pagamos primas por un poco mas de 2 millones 200 mil nuevos pesos que se están renegociando porque se vencieron en en diciembre del 94 se prorrogaron por un mes más y ahorita se están renegociando y estimamos que se va a ser una reducción importante en el pago de esas primas, entonces hay renglones muy fuertes y existen otros donde podemos eficientizar en ingresos, recaudación, parquímetros etcétera; participación de los particulares en ciertas cosas, todo eso lo estamos trabajando en ciertas áreas de la Administración que va a bajar su trabajo por lo que estamos haciendo ahorita es enfocándola para que ustedes se den una idea de algo que considero y creo que es de todos preocupación y tal vez prioritario en el Municipio el trabajar para conseguir que las gentes que no tienen sus escrituras en el sector popular las consigan y aunque sea un problema de Infonavit o Fomerrey, etcétera los Municipios juegan un papel bastante importante pues se convierten en gestores directos de la ciudadanía es una costumbre equivocada si ustedes quieren, pero es una realidad y por eso es que luego no se consiguen las escrituras de la gente y tenemos mucha gente en el Municipio que tiene mucho tiempo de estar esperando sus escrituras, yo he hablado con el Gobernador y varias de las cosas que platicamos se mencionaron aquí, para tratar de avanzar en todo ésto yo creo que vale la pena si están de acuerdo que la Comisión de Modernización Administrativa del Ayuntamiento se avoque a este tema en particular y conozca los detalles de lo que estamos



comentando y con ella validemos lo que estamos comentando y posteriormente lo presentamos a consideración del Ayuntamiento con la recomendación de la Comisión y revisemos inclusive el factor de si debemos de conservar el personal o no, reubicarlo etcétera; consideramos todo y creo que ese podría ser un paso para avanzar rápido en ésto y una forma más segura, no sé si ustedes estén de acuerdo que lo hagamos de esta manera”.

Acto seguido en uso de la palabra el C. **Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal** dijo: “Si me permiten yo quisiera darle un poquito de tranquilidad a unos cuestionamientos que han hecho algunos miembros del Ayuntamiento, quiero recordarles un detalle ante el análisis que se ha hecho de la situación de México, hay varios parámetros en cuanto a la credibilidad que el Gobierno ha dado y la evaluación es que no creen en una inflación, no creen en una convertibilidad dolar-peso de cuatro cincuenta que era uno de los objetivos, no creen en una serie de cosas pero si creen que los salarios se vayan a mantener, yo quiero recordarles que dentro de los costos que tenemos considerados del gasto corriente ya está contemplado en incremento de los salarios que fué un 10 por ciento, entonces el número que estamos manejando es lo bastante creíble, si ese factor no cambia ni para arriba en el sentido de un incremento adicional en los salarios que pudiéramos determinarse por circunstancias que el país pudiéramos presentar en los próximos meses pero ni para abajo si no se mueven las personas se va a eficientar no se va a reponer personal, pero es un número creíble, ahora les recuerdo también que dentro de los 89 millones que se están manejando del gasto corriente más de 55 millones son sueldos que se pagan eso quiere decir que si no se hace nada ya es un número confiable ni para arriba no para abajo, la inflación que se esta manejando por lo demás son las mismas cantidades que ustedes conocen

Muy

que posiblemente yo mencionaba hace un rato hay que tener una vigilancia absoluta de como se están comportando, otra cosa que quisiera mencionar, los ingresos ordinarios los ingresos propios se hizo una revisión una evaluación yo creo que también quisiera pedirles tiempo para evaluar estos renglones, pienso que a finales de febrero el comportamiento del impuesto predial va a ser un termómetro de que tan bien le vamos a pegar a los ingresos del año, la mayor parte de los ingresos del predial, representa más del 30 por ciento de nuestro ingresos se dan en los meses de enero y febrero iniciamos bien la semana al día de ayer a las tres de la tarde habíamos cobrado 1 millón 500 mil nuevos pesos que es un muy buen ritmo por otra parte según la información que tenemos de la Tesorería del Estado y dadas algunas medidas que ha tomado el Gobierno Federal las participaciones aparentemente estiman que se puedan cumplir eso también es un poquito más del 20 por ciento, entonces ya la seguridad también de los ingresos que están presupuestados que se están contemplando tiene bastante fuerza pero hay que vigilarlos, esos son los parámetros no se si eso conteste las dudas de **Carlos Zambrano** y de **Luis Felipe Salas** en cuanto a los comentarios que hicieron.

Acto seguido en uso de la palabra el C. Regidor **C.P. Carlos Zambrano Plant** comento: "La forma como se está trabajando es la forma ideal tenemos la cantidad de personal adecuado, que es el personal eficiente y que estamos dando el servicio que la comunidad necesita y que todo mundo esta satisfecho, entonces vamos partiendo de ahí para que eso suceda los salarios y prestaciones representan el 66 por ciento del presupuesto si no estoy en lo correcto me corrigen por favor, se viene la crisis porque alguien dijo este señor sí sabe como hacerlo y sí supo, y se vino la crisis y ahora decimos: señores necesitamos bajar nuestro presupuesto porque se va a venir una inflación sunamente alta van a

Handwritten signature

venir una serie de problemas económicos y entonces analizamos nuestro presupuesto ideal, nuestra forma ideal de trabajar y decimos, no vamos a tocar el personal y eso representa que el 66 por ciento del presupuesto no lo vamos a tocar, entonces necesitamos reducir un 3 por ciento que es todo lo que podemos reducir y ese 3 por ciento van a ser servicios, en mi primera intervención lo primero que dije fué que lo que tenemos que hacer es mantener o mejorar los servicios, entonces al reducir el 3 por ciento en las otras partidas que no son sueldos y salarios nos llevan a que los sueldos y salarios en lugar de ser 66 se vayan a 70 o 72 por ciento según la proporción matemática de que ésto suceda y éso todavía no nos lleva a resolver el problema de como vamos a enfrentar esa inflación que si viene de 30 por ciento es muy pesimista o es muy optimista no sabemos porque realmente no hay una estrategia en el País y un liderazgo que diga ésto es a donde vamos, ésto es lo que queremos y ésto es lo que va a pasar, entonces estamos especulando mucho pero de lo que si debemos estar muy concientes es que debemos de ajustarnos en todos los renglones del presupuesto y tratar de mantener los servicios, mejorarlos, creo que debemos de hacer un análisis muy profundo de como estamos administrando y eso es partiéndo de que lo que estamos haciendo es ideal en todas las áreas y todas las dependencias y lo sabemos que en todos los procesos administrativos siempre hay donde mejorarlos no existe una empresa o un organismo que trabaje en una forma idealmente eficiente, entonces necesitamos concentrarnos en eso y no para buscar mañana una persona o a un grupo al contrario necesitamos que el Municipio y sus habitantes sean los que salgan beneficiados”.

A continuación en uso de la palabra el C. Regidor C.P. **Luis Felipe Salas Benavides** dijo: “Quiero complementar el concepto de Carlos, que los servicios que se prestan son através de personal entonces la



distribución de gastos de servicios y mano de obra no es exacta, existen algunos servicios que no son mano de obra como podría ser el de alumbrado o algo así, pero está la mano de obra de los trabajadores y eso es importante señalar; Yo insisto en que nos movamos en el ámbito de lo posible porque a mi entender no podemos tener déficit o si?". A lo que el **C. Presidente Municipal** respondió: "Nos podemos financiar con autorización del Congreso".

A lo que en uso de la palabra el C. Regidor **C. P. Luis Felipe Salas Benavides** Continuo diciendo: "Vamos moviéndonos en el área de lo posible y todos los conceptos que dijimos son valiosísimos definitivamente, si los ingresos van a disminuir y si la inflación no va a ser la que dicen y nuestros egresos se van a aumentar sería muy conveniente hacer una adecuación".

A continuación en uso de la palabra el C. Regidor Lic. **José Luis Coindreau** agregó: "Como dijo la Regidora **Ivonne** que si el ciudadano no puede pagar más porque ya esta muy cargado y todos son ciudadanos y todos estamos cargados si podemos esforzarnos más por ejemplo, yo si puedo tirar la basura de mi jardín a donde el Municipio me diga que la traiga en vez de agarrar el teléfono y esperar que vayan a mi casa por ella, el Municipio puede con ese personal, con ese gasto avocarlo a mejores usos lo que dijo **Ivonne** de adoptar un parque, es un sistema genial requiere que el Municipio se ponga a trabajar en eso o el de adopta una escuela es un programa viejísimo que implantó el Gobierno Federal exitosísimo, si las escuelas requieren una mano de pintura pues vamos a ver que junta de vecinos quiere ayudar a las escuelas, en tiempos de crisis hay ese tipo de ayudas; necesitamos creatividad de esta mesa y de los que están al frente de la Administración".

Acto seguido el **C. Presidente Municipal** expresó: "Vamos a concluir el



punto, este ejercicio ya se hizo en enero de 1994 no se nos olvide, por el Ayuntamiento anterior el reducir fuertemente los gastos, no es fácil encontrar renglones para reducir y este 3.3 por ciento que estamos hablando ahorita real no va a quedar ahí, suponemos que va a subir hasta un 6 por ciento a pesar de que haya sido conservador el incremento que se había dado para 1995 que había sido aprobado por ustedes; Yo quiero si les parece vamos a pedirle a la Comisión de Administración que se avoque a ésto y con ello trabajamos para después presentar a ustedes en otra Sesión las proposiciones de modificación de presupuesto con todas las consideraciones que ustedes hicieron, están de acuerdo que así lo hagamos”.

Acto seguido, en uso de la palabra el C. Regidor **C. P. Carlos Zambrano Plant** dijo: “Creo que mañana tenemos otra Sesión de Ayuntamiento”.

A lo que el C. **Presidente Municipal** contestó: “No mañana sólo se va a instaurar el Consejo de Jóvenes de la Presidencia Municipal y se va a tomar la protesta a los muchachos a las 10:00 horas”.

A lo que el C. Regidor **C. P. Carlos Zambrano Plant** comentó: “Podríamos los miembros de la Comisión de Modernización reunirnos después de esa ceremonia para tener la primera reunión”.

Acto seguido en uso de la palabra la C. **Secretaria del R. Ayuntamiento** preguntó: “A la Comisión de Modernización Administrativa le gustaría que estuviese con ustedes la Directora de Administración y Sistemas”.

A lo que el C. Regidor **C.P. Carlos Zambrano Plant** respondió: “Si que esté disponible”.

Acto seguido en uso de la palabra el C. **Presidente Municipal** expresó: “No quiero dejar de comentar la consideración de donar un día de sueldo, entre otras cosas yo hablé con **Rafael Reyes** él mismo me lo

Wag

propuso en la parte en la que le corresponde al Sindicato y decirles lo que también dice el Regidor **Luis Felipe Salas** que el Municipio cuenta con 1,400 empleados de los cuales aproximadamente 800 son sindicalizados que son mano de obra intensiva 300 son policías los cuales debemos incrementarlos a como de lugar y 300 son administrativos, en lo de Alfonso Reyes yo pienso que ya lo descaeció el Ayuntamiento en su oportunidad porque siento que el acuerdo fue que el Gobierno del Estado apoyara con el 50 por ciento y recordaran que se discutió por mucho tiempo el que no pasara por el Municipio una avenida que fuera intermunicipal y a raíz de ello se acordó que Alfonso Reyes fuera intercolonial, yo siento que el Gobierno del Estado ante esta exigencia o solicitud del Municipio acordó con el Municipio hacer la obra 50 y 50 desconozco el punto por el cual aportó 50 por ciento el Municipio y 50 por ciento el Estado, pero supongo que algo hay de eso en esto y quiero comentar con el Gobernador el que debemos de compartir el alza en los costos en éste renglón yo lo platicaré con él, no sé si en ese punto exista algún comentario que se quiera hacer”.

A lo que en uso de la palabra el C. Regidor Lic. **José Luis Coindreau** dijo: “Quisiera comentar una alternativa que se me pasó anotar; se me acercó un vecino de el Rosario para pedirme ayuda para gestionar que se quedaran con la mitad del terreno que les habíamos comprado esto bajaría un pasivo importantísimo pero en este momento estamos esperando el trazo exacto por parte de la Secretaría de Desarrollo Urbano, porque nadie sabemos cuanto sobra”.

Acto seguido en uso de la palabra el C. Regidor **C.P. Luis Felipe Salas Benavides** dijo: “En el caso de la ampliación Alfonso Reyes creo que todo el Municipio va a salir beneficiado sin embargo también se ha comentado el beneficio que algunas personas va ser factible que desarrollen terrenos que se encuentran al poniente no se que se ha

Handwritten signature

hablado en ese sentido o que se ha pensado en cuanto a que parte del costo se va a derramar en general y que parte a ellos, creo que sería un punto muy importante ya que sería gente muy interesada y nos podrían ayudar a hacer la obra mas rápido”.

A lo que el C. **Presidente Municipal** respondió: “Estamos platicando con ellos para hacer que ellos aporten todo bajo un convenio porque no vamos hacerlo bajo un decreto pues nos tomaría mucho tiempo y además, que sean ellos los que paguen, inclusive hay gentes que tienen terrenos en Santa Catarina son porciones muy grandes de muy poca gente, ya habían aceptado antes hacer unas aportaciones y lo que buscamos es que las hagan en 100 por ciento, yo espero que accedan ya que les conviene sensiblemente”.

Acto seguido en uso de la palabra el C. Síndico Primero **Ing. Luis Alberto Chapa** comentó: “No sé si sería posible cobrar alguna cuota de peaje en la avenida Alfonso Reyes para financiar la obra, tal vez sea buena idea”.

A lo que el C. Regidor **Lic. José Luis Coindreau** agregó: “Esta idea la planteó el Alcalde en una plática personal hace dos meses y me pareció horrorosa, pero ahora me parece muy bella y al respecto ya investigue sobre un método que existe en Europa en donde se coloca en los automoviles una etiqueta y existe un lector de etiquetas electrónico que cada vez que pase el coche da lectura a la etiqueta y lo carga en una cuenta no habiendo estorbos ni cajeros, no creo que esté tan descabellada la idea”.

A lo que el C. **Presidente Municipal** agregó: “Yo conozco el mismo sistema en Houston Texas, yo no llegue hasta Europa”.

Acto seguido en uso de la palabra la C. Regidora **Ivonne Salazar de Serna** expresó: “Que conste que el Alcalde abrió el caso a discusión de Alfonso Reyes, se me acaban de acercar unas vecinas de por ahí que

hwy

tienen una solución para el proyecto de Alfonso Reyes, me gustaría que un grupo de Regidores acompañados por el Alcalde fuéramos con ellas para que viéramos los trazos que se habían hecho desde hace mucho tiempo y que no implican tanto costo, yo quería nada mas hacer una aclaración y que no se les olvide, desde principios de año que nos reunimos el Ayuntamiento y vimos que teníamos la deuda en dólares de Alfonso Reyes, no es cuestión de culpar o responsabilizar a personas pero vale la pena tener una Administración responsable y mucho de lo que tenemos ahorita aparte de la cuestión económica es parte de la deuda que ya teníamos en dólares ahorita el señor **Carlos Zambrano** mencionó que había alguien que sabía como hacerla y no supo como hacerla, yo creo que todos tarde que temprano estábamos esperando que nuestra moneda se devaluara tarde que temprano, estábamos viviendo una etapa de sobrevaluación de nuestro Peso y al tener nuestra deuda en dólares nosotros como Municipio vino a agravar el problema de hecho en primera o la segunda Sesión que tuvimos se habló de pedir un crédito en pesos para poder pagar esa deuda, y pues que ésto nos sirva como experiencia de no volvernos a endeudar como Municipio en dólares es mejor tener mas aprecio por nuestra moneda”.

Acto seguido el uso de la palabra el C. Lic. **José Luis Coindreau** dijo: “Aqui el problema **Ivonne** es que la deuda en dólares que teníamos contratada era con vecinos que nos vendieron sus terrenos y como tú bien sabes en ese último año no había quien te vendiera un terreno si no era en dólares, hubiera sido imposible hacer la compra y esos vecinos además no querían cambiar su deuda a pesos porque se sienten desprotegidos ya que con ese dinero van a comprar otro terreno y construir otra casa y la única manera era agarrarse del dolar porque sabían que si había una devaluación seguían con poder adquisitivo para comprar un terreno en dólares, esa es la razón no había forma de

Yvonne

negociar en ninguna parte de todo el sector Valle operaciones de bienes raíces en moneda nacional”.

Acto seguido en uso de la palabra el C. **Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal** dijo: “Aunque no fui directamente responsable de la decisión de la adquisición de estas propiedades en dólares quiero que le quede perfectamente claro al Ayuntamiento actual que la operación fue planteada sobre la base de dólares pero esa deuda en dólares se iba a pagar con propiedades que tienen una suerte en dólares la recuperación de esos 6 millones de dólares esta respaldada por las propiedades que tarde que temprano van a valer en dólares yo no creo que exista una pérdida en cambios es cosa de tiempo y quiero que quede perfectamente claro en beneficio de la Administración que tomó la decisión y repito no fui yo, no influí yo pero esa es la realidad”.

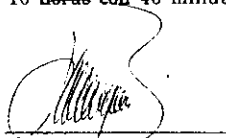
A continuación en uso de la palabra el C. **Presidente Municipal** dijo: “Es tan relativo el comentario porque de hecho ha sido más el incremento de los intereses nacionales que la devaluación, nos pesan más las deudas en pesos que traemos en esas compras que los mismos dólares que tenemos que pagar y si alguno de ustedes sabe lo que va a pasar en un futuro que nos diga si compramos dólares o pesos para salir de las deudas, no se si existe algún comentario adicional o de una vez acordamos que la Comisión de Modernización veamos en la Administración directamente con ellos y presentemos a ustedes la propuesta de modificación de presupuesto y con esto dar por terminada nuestra reunión o si alguien quiere hacer un comentario adicional y después cuando presente la Comisión entramos en detalle de algunas cosas que ustedes deseen de nuevo”.

A lo que en uso de la palabra la C. Regidora **Ivonne Salazar de Sena** dijo: “Una petición, yo quisiera ahora que la Comisión de Administración va a revisar las finanzas que si nos dijeran en una reunión, a mí en lo

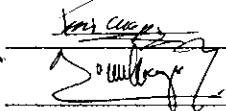
personal me interesa de ver cuánto se va a gastar en publicidad porque como ciudadano hay veces que uno vé que te están publicitando muchas cosas y se necesitan otras, yo creo que hay que cambiar la política por ese lado si me gustaría saber cuánto se está gastando en publicidad y cuánto más se va a gastar”.

Acto seguido la C. **Secretaria del R. Ayuntamiento** respondió: “Con mucho gusto; Podemos dar por concluida esta reunión; Muy bien, declaro clausurados los trabajos de la Sesión Extraordinaria programada para hoy 13 de enero de 1995 siendo las 10 horas con 40 minutos, *mg* Muchas gracias”.

PRESIDENTE MUNICIPAL.
Lic. Fernando Margáin Berlanga.



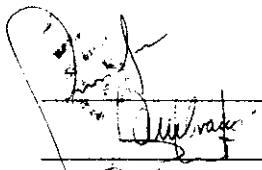
SINDICOS
Ing. Luis Alberto Chapa.



Lic. Alfredo Garza Reyna.

REGIDORES

Lic. José Luis Coindreau García.



CP. Carlos Zambrano Plant.

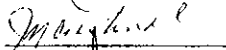
Miguel Angel Ramos Flores.




Beatriz Garza Hinojosa de González.

ausente con aviso

María Cristina González Ramírez.



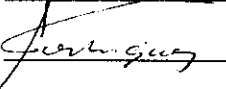
C.P. Luis Felipe Salas Benavides.



Norma Nasta de Toussaint.



Ing. Alfonso Rodríguez Benítez.



Lic. Jesús Rodríguez Cuevas.



Ivonne Salazar de Serna.

Ivonne Salazar de Serna

Lic. Juan Manuel Cantú Lozano.

Juan Manuel Cantú Lozano

SECRETARIA DEL R. AYUNTAMIENTO

Lic. María Teresa García de Madero.

María Teresa García de Madero

SECRETARIO DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL.

G. P. Leopoldo Isla Santos.

Leopoldo Isla Santos
